

Leistungsvereinbarungen II (2010 – 2012)

- Erfüllte Erwartungen?



Christoph Badelt, 28. November 2009

LV II – Erfüllte Erwartungen?

- I. Der Kontext: das Steuerungsmodell des UG 2002
- II. Bisherige Erfahrungen: mancherlei Irrwege
- III. Zur Weiterentwicklung der Steuerung autonomer Universitäten

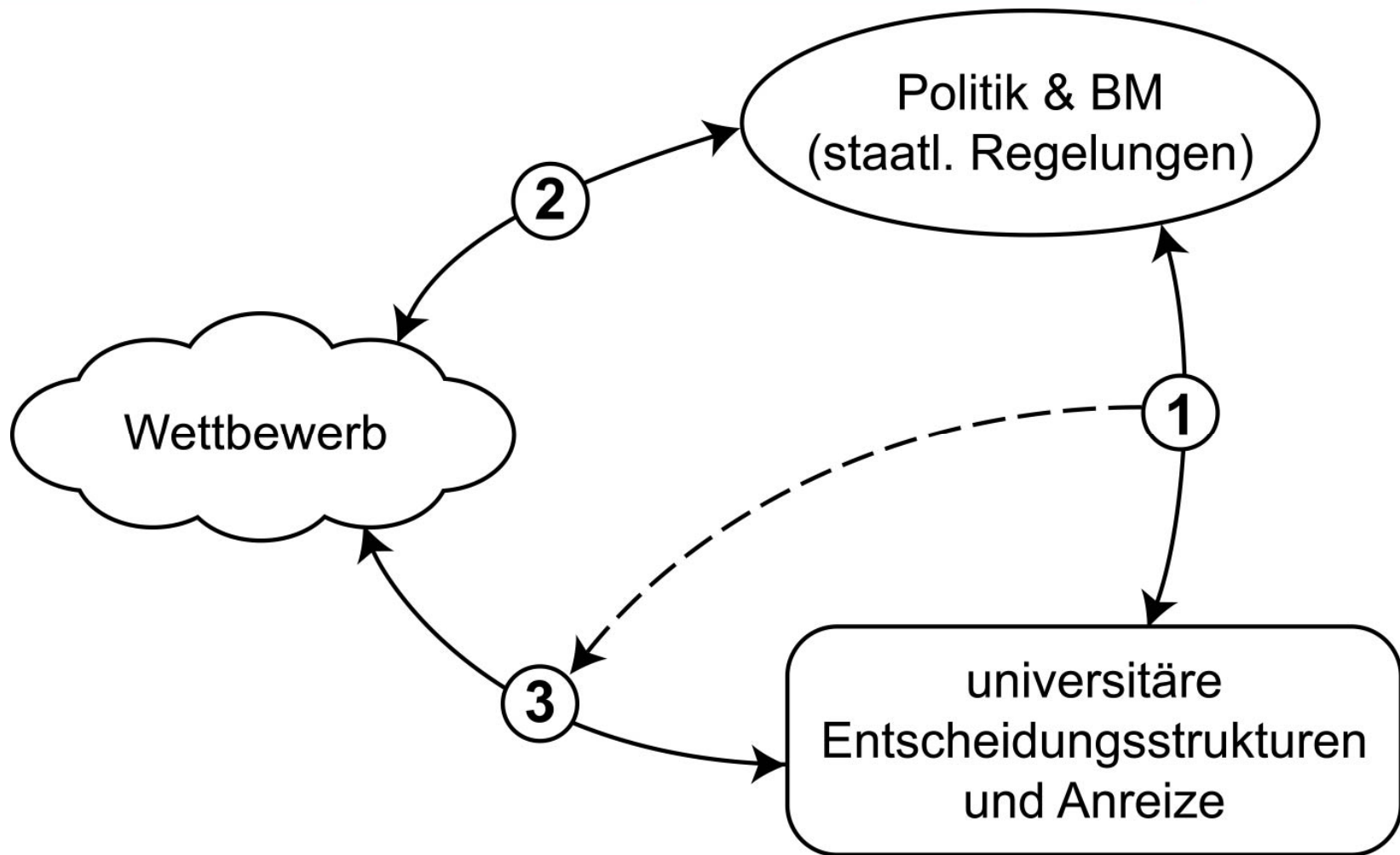
I. Das Steuerungsmodell des UG 2002

- Gestaltungsideen des Universitätsgesetzes 2002:
 - autonome Universitäten in loser Kopplung an die politisch Verantwortlichen
 - Autonomie ist kein Selbstzweck:
Schaffung strategiefähiger Universitäten
 - Instrumente des New Public Management statt Steuerung durch Recht:
Formelbudget und Leistungsvereinbarung
Universitäten und Staat als Verhandlungspartner

I. Das Steuerungsmodell des UG 2002

- fortbestehende Finanzierungsverantwortung des Staates bedingt
 - Rechenschaftslegung der Universitäten
 - politische Verantwortung für die Gesamtsteuerung des Universitätssystems – Festlegung politischer Eckpunkte: Ziele, Kapazitäten, Schwerpunkte, Parameter des Wettbewerbs der Institutionen untereinander

Zur Erinnerung ...



II. Bisherige Erfahrungen: mancherlei Irrwege

- missverstandenes Steuerungskonzept:
„Konzernsteuerung versus totale Autarkie“
- verzerrte Wahrnehmungen:
„verantwortete Autonomie versus politische Verantwortung“
- Überforderung:
„punktuelle Eingriffe, weil komplexe Steuerung nicht beherrscht wird“ (vgl. LV II)

II. Bisherige Erfahrungen: mancherlei Irrwege

- was fehlt:

ein transparenter, nachvollziehbarer strategischer
Rahmen für bottom-up erarbeitete
Leistungsvereinbarungsentwürfe

III. Zur Weiterentwicklung der Steuerung

- Anforderungen an einen strategischen Rahmen zur Steuerung autonomer Universitäten:
 1. konkretes und differenziertes Zielsystem
 2. Klärung von Systemwidersprüchen (zB Hochschulzugang)
 3. Wettbewerbsbedingungen

III. Zur Weiterentwicklung der Steuerung

- Anforderungen an einen strategischen Rahmen zur Steuerung autonomer Universitäten:
 4. Kapazitäten und Ressourcen
 5. Forschungsschwerpunkte
 6. Standortfragen

*In der Politik ist es wie im Konzert: Ungeübte
Ohren halten das Stimmen der Instrumente
schon für Musik.*

(Amintore Fanfani)

www.uniko.ac.at



ÖSTERREICHISCHE
UNIVERSITÄTENKONFERENZ



DIE ÖSTERREICHISCHE REKTORENKONFERENZ