

ZUM VERHÄLTNIS VON UNIVERSITÄRER UND AUSSER- UNIVERSITÄRER FORSCHUNG

1. Im internationalen Ranking erfolgreiche Universitäten verfolgen alle das auf von Humboldt zurückgehende Ideal der Vereinigung von Lehre und Forschung. Dieses Ideal wirkt in beide Richtungen positiv: Inspirierende Lehre benötigt eine direkte Verbindung zur aktuellen Forschung; umgekehrt muss sich die Forschung durch die Ansprüche der Lehre, d.h. durch die Verpflichtung der Weitergabe ihres Produktes, laufend kritisch hinterfragen, was gegen ‚Betriebsblindheit‘ schützt.
2. Ausseruniversitäre Forschungsinstitutionen sind in vielen Fällen in jenen Disziplinen entstanden, für welche eine universitäre Anbindung nicht möglich oder sinnvoll war. Häufigste Beispiele betreffen die militärische Forschung, die Kernforschung (oft mit ersterer kombiniert), großtechnische Anlagen wie CERN oder standortgebundene Forschung wie Ozeanographie. In diesen Fällen hat die ausseruniversitäre Forschung ihre Berechtigung, auch wenn diese periodisch überprüft werden sollte, insbesondere auch hinsichtlich der Frage, ob die Entwicklung der Forschung in der Zwischenzeit einer besseren Anbindung an eine Universität rechtfertigen würde.
3. In gewissen Ländern wurde und wird die Spitzenforschung bewusst an ausseruniversitären Institutionen angesiedelt (Beispiele: MPG, CNRS, viele Akademien in ehemaligen Ostländern). Dadurch gehen der Forschung und der Lehre wertvolle Impulse verloren.
4. Die Forschung braucht sowohl Wettbewerb als auch Kooperation. Wettbewerb ist zwischen jenen Partnern sinnvoll, die über ähnliche Voraussetzun-

gen verfügen, beispielsweise Wettbewerb zwischen Instituten verschiedener Universitäten. Hingegen ist der Wettbewerb zwischen universitären und ausseruniversitären Institutionen oft zu Ungunsten der Universitäten verzerrt. Im Gegensatz dazu kann Kooperation die Vorteile beider Arten von Institutionen kombinieren und deren Schwächen kompensieren.

5. Fazit: Wenn wir die Universitäten von der Verschulung bewahren und umgekehrt die Forschung aus ihrem Elfenbeinturm befreien wollen, braucht es zwischen universitären und ausseruniversitären Institutionen eine verbesserte Kooperation.